

**Master 1 & 2 - MR11201A***Gestion des ressources humaines et sociologie du travail, mention GRH****Parcours GRH et Sociologie du travail***

À la croisée des ressources humaines et de la sociologie, ce master, unique en son genre, prépare aux activités centrées sur la conception et l'animation de politiques et activités de gestion des ressources humaines ainsi qu'aux métiers du consulting, des études et de la recherche.

Il correspond à une demande croissante des organisations (entreprises, associations, collectivités territoriales, etc.) de disposer de savoirs-faire de haut niveau dans le domaine de la gestion des Ressources humaines, mais aussi d'experts qualifiés en Sciences sociales, capables de conduire des études quantitatives et qualitatives (projets, évaluations, etc.) et d'analyser les enjeux et les transformations actuelles du travail et des Ressources Humaines pour mieux y répondre.

**Prérequis****Master 1**

- Être titulaire d'un diplôme de niveau Bac +3.
- Ou accès par VAPP pour les titulaires d'une expérience professionnelle d'au moins trois ans dans le domaine du master.

**Master 2**

Être titulaire d'un diplôme de niveau Bac +4.

**Dates de la formation**

**Master 1:** De mi-septembre à fin juin

**Master 2:** De début octobre à fin juin

**Public**

La formation s'adresse à toutes celles et ceux qui souhaitent faire évoluer leurs compétences dans la perspective de carrières dans les Ressources humaines, les études appliquées, le conseil et la conduite du changement au service des organisations. Il prépare également à des parcours possibles vers la recherche en gestion ou en sociologie.

**Durée et modalité de la formation**

Les enseignements du M1 et du M2 sont dispensés principalement en présentiel (cours du soir et cours du jour), seulement quelques enseignements sont proposés en FOAD et FOAD hybride.

**Master 1**

Le M1 peut se suivre en 1, 2 ou 3 ans (ou plus sous réserve de la responsable du Master)

**Master 2**

Le M2 peut se suivre en 1 an ou 2 ans.

**Compétences visées**

- Mobiliser des grilles d'analyses des organisations, de l'organisation du travail, de la GRH et des marchés du travail.
- Produire et à traiter de données quantitatives et qualitatives appliqués aux domaines d'intervention et de recherche.
- Produire un diagnostic organisationnel dans le cadre d'une démarche raisonnée en sociologie ou en GRH, à accompagner le changement, à inscrire le diagnostic dans le cadre de programmes d'études et de recherche.
- Élaborer des problématiques d'étude et de recherche.

**Perspectives professionnelles**

- **Directeur des ressources humaines**
- **Chargé d'étude**
- **Chargé de recrutement**
- **Enseignant-chercheur, chercheur**
- **Consultant en ressources humaines**

## Les modalités des enseignements du master

Enseignements principalement en hors temps de travail (HTT)

- HTT : cours du soir ou le samedi en présentiel.
- TO : cours en journée
- FOAD : Une formation ouverte et 100% à distance qui peut être suivie librement à son rythme.
- Hybride : Alternance de cours en présentiel et à distance planifié.

## Cursus adaptés

Les auditeurs et auditrices avec un profil Gestion (expérience professionnelle ou formation initiale) devront obligatoirement suivre l'enseignement AST100 (Fondements de la sociologie); Les profils autres devront suivre les enseignements **FPG001** (Initiation au management et Gestion des Ressources Humaines) et **DRS003** (Droit du travail : bases - aspects individuels et Collectifs) de niveau licence, qui se substituent aux cours au choix de la maquette du master 1 pour un équivalent de 8 crédits.

### Master 1 – 60 crédits

Code UE	Unités d'enseignement	Crédits	Modalité et semestre - année 2025/26
AST106	Sociologie du travail et de l'emploi	6 ECTS	HTT Jeudi – S1
AST110	Les nouvelles approches de la sociologie des organisations	4 ECTS	FOAD - S2
AST117	Sociologie des relations professionnelles	6 ECTS	Hybride Lundi et samedi – S2
AST221	Méthodologie de la recherche 1	2 ECTS	Hybride/TO - Jeudi - Annuel
FPG102	Concevoir et mettre en œuvre les pratiques RH	6 ECTS	FOAD - S1 ou Hybride HTT Jeudi (S2)
FPG108	Gestion des talents	4 ECTS	FOAD - S1
UASO14	Projet ou mémoire de stage	10 ECTS	Annuel
<b>Une UE de langues à choisir parmi :</b>			
ANG330	Anglais professionnel	6 ECTS	Au choix ; S1 ou S2
ARA100	Cours de langue arabe	6 ECTS	
FLE100	Français parcours collectifs	6 ECTS	
FLE200	Français parcours personnalisé	6 ECTS	
RUS200	Russe en parcours personnalisé	6 ECTS	
<b>Cours au choix : 16 ECTS à choisir parmi :</b>			
AST100	Fondements de la sociologie ( <i>Obligatoire pour les candidats n'ayant jamais suivi de cours en sociologie</i> )	4 ECTS	HTT Mercredi – S1
AST142	Discriminations dans l'emploi et au travail : regards interdisciplinaires	4 ECTS	TO Mardi – S1
DRS210	Droit et discriminations : agir contre les discriminations	2 ECTS	HTT Lundi– S1
DSY221	Organisation innovante et durable	6 ECTS	Hybride – S1
FPG119	Data RH	6 ECTS	FOAD – S2
AST101	Genre et travail	6 ECTS	Hybride S1 (HTT samedi) ou FOAD – S2

### Master 2 – 60 crédits

Code UE	Unités d'enseignement	Crédits	Modalité et semestre - année 2025/26
AST200	Fondements approfondis de la sociologie	2 ECTS	FOAD - S2
AST223	Action collective et relations de travail	4 ECTS	Lundi - S1 - HTT
AST225	Modes de gestion de la main d'œuvre et transformation du salariat	4 ECTS	Lundi - S2- HTT
AST227	Méthodologie de la recherche 2	4 ECTS	Jeudi - TO - Annuel
AST228	Relation individu-organisation en gestion des ressources humaines	4 ECTS	Hybride - HTT - Samedi - S1
AST229	Théorie et pratique du changement : les apports de la GRH et de la sociologie de l'entreprise	4 ECTS	Mardi - HTT - S1
AST230	Introduction aux problématiques de recherche	4 ECTS	Lundi et mercredi - HTT - Annuel
AST244	Transformation du travail et GRH	2 ECTS	Mardi - HTT - Annuel
FPG225	Gestion de la diversité en RH	2 ECTS	FOAD - S2
FPG238	Méthodologie en GRH et transformation du travail	2 ECTS	Vendredi (TO) et samedi - S1
UASO15	Mémoire de recherche	12 ECTS	Annuel

## Master 2 (suite)

Code UE	Unités d'enseignement	Crédits	Modalité et semestre - année 2025/26
<b>Séminaire de recherche au choix : 16 ECTS parmi :</b>			
AST234	Méthodes quantitatives pour l'analyse de l'emploi et du travail	6 ECTS	TO - mercredi – S1
AST235	Politiques de l'emploi et de la formation en France et en Europe	6 ECTS	Hybride - HTT - Jeudi - S1
AST240	Sociologie des organisations et du changement	2 ECTS	HTT - Hybride - Jeudi - S2
AST243	Sociologie des discriminations	4 ECTS	Hybride FS - Mardi - S1
AST245	Éthique, travail et ressources humaines	2 ECTS	TO - vendredi – S2
DRS208	Droit du travail approfondi : évolutions récentes aspects individuels et collectifs	4 ECTS	HTT - Mercredi – S1
FPG226	Digital RH, Intelligence Artificielle, métaverse, chatGPT dans un monde en transition écologique	4 ECTS	FOAD - S2
FPG232	Gestion des emplois et développement des compétences : enjeux, processus et outils	4 ECTS	Hybride - Vendredi - S1
FPG239	Gestion des carrières et développement des compétences : mobilité et transition professionnelle	2 ECTS	Hybride - Samedi - S2

### Démarches pédagogiques et méthodes mobilisées

Les enseignements se déroulent en présentiel et à distance. Ils alternent apports théoriques et mises en situation, exercices et travail en groupe.

De nombreux enseignants, chercheurs et professionnels interviennent dans la formation. Les enseignants-chercheurs et les chercheurs font partie de laboratoires de recherche de niveau international, notamment le Lise (Laboratoire interdisciplinaire de sociologie économique – UMR CNRS n°3320) et le LIRSA (Laboratoire interdisciplinaire de recherches en sciences de l'action – EA n°4603).

Les élèves ont accès à de nombreuses ressources documentaires spécialisées dans les domaines de la GRH, de la sociologie et du droit. Une bibliothèque du Cnam leur est spécialement dédiée. Ils peuvent également accéder à la bibliothèque centrale du Cnam.

### Modalités d'évaluation

L'assiduité aux enseignements est obligatoire pour le M1 et M2.

Examens sur table ou dossiers à rendre en fonction des unités d'enseignement.

Chaque enseignement est validé avec une note supérieure ou égale à 10/20.

La validation du M2 est prononcée par un jury au vu de la validation de la totalité des UE et de la soutenance orale d'un mémoire rédigé à l'issue de la formation.

### Après le Master

Le master permet l'accès direct à un emploi ou la poursuite d'études dans le domaine de la recherche. Au Cnam, les titulaires d'un master ont la possibilité de poursuivre en Doctorat au Cnam ou dans un autre établissement dans un domaine connexe à la formation.

### Modalité de candidature et d'inscription

Plusieurs sessions de sélection sont organisées de mars à septembre pour le M1 et le M2. Les calendriers ainsi que les dossiers de candidature à renseigner en ligne sont disponibles sur le site de la formation:

<https://metiers-social.cnam.fr/>

L'admission se fait par une commission pédagogique sur la base d'un dossier de candidature à constituer et pourra être complété d'un entretien.

#### Master 1

- À la suite de votre admission et de l'établissement d'un plan de formation en accord avec la responsable du M1, vous devrez vous inscrire individuellement à chaque unité d'enseignement de la formation, excepté pour l'UASO14 (inscription auprès de l'équipe pédagogique). Inscription à réaliser en ligne : <https://www.cnam-paris.fr/m-inscrire/> ou sur place à la fabrique des compétences: RDV à prendre au 01 40 27 23 30 de 10h à 12h et de 14h à 18h ou par mail à l'adresse suivante: [par\\_jeminscris@lecnam.net](mailto:par_jeminscris@lecnam.net)
- Inscription aux UE de langues étrangères à réaliser au CLE du Cnam (Communication en langues étrangères) en ligne : <https://langues.cnam.fr> ou sur place au CLE : 2, rue Conté, 75003 Paris - Accès 31 – 2<sup>e</sup> étage – Bureau 05.

#### Master 2

Admission de plein droit pour les titulaires du master 1 en GRH et sociologie du travail (Cnam).

Pour les personnes titulaires d'un Master 1 obtenu dans une autre établissement ou une autre discipline, admission sur la base d'un dossier et d'un entretien avec le jury.

À la suite de votre admission en M2, la régie du Cnam vous contactera pour régler vos frais de scolarité et serez ensuite automatiquement inscrit aux enseignements.

## Validation des acquis

Il est possible de valider certaines unités d'enseignement ou la totalité du diplôme au titre de la validation des acquis de l'expérience (VAE) à condition de posséder une expérience professionnelle significative dans le secteur du master.

Il est possible d'obtenir une dispense de certaines unités d'enseignement au titre de la validation des études supérieures (VES) pour les personnes ayant suivi des formations de même niveau académique (ou supérieur) portant sur des contenus de même nature.

Pour plus d'information consultez le site :

[www.cnam-paris.fr/valider-mes-acquis/](http://www.cnam-paris.fr/valider-mes-acquis/)

## Responsable nationale du Master 1

Anne Eydoux - Maîtresse de conférences

[anne.eydoux@lecnam.net](mailto:anne.eydoux@lecnam.net)

## Responsables nationales du Master 2

Léa Lima - Professeure des universités

[lea.lima@lecnam.net](mailto:lea.lima@lecnam.net)

Anne-Francoise Bender - Maîtresse de conférences - HDR

[anne-francoise.bender@lecnam.net](mailto:anne-francoise.bender@lecnam.net)

## Tarifs 26-27

### Master 1 (Inscription à la carte)

#### Tarifs des UE et UA:

Tarifs individuels

- Ue à 2 crédits : 69€
- Ue à 4 crédits : 138€
- Ue à 6 crédits : 207€
- Ue à 8 crédits : 276€
- UA: 207€

Total: 2070€

Tarifs financés en tiers-payeur  
(Pôle emploi, employeur et Opco)

- Ue à 2 crédits : 345€
- Ue à 4 crédits : 690€
- Ue à 6 crédits : 1035€
- Ue à 8 crédits : 1380€
- UA: 1035€

Total: 10 350€

### Master 2 (Inscription en package)

- Financement individuel: 1300€
- Financement tiers-payeur: 4600€

Afin de connaître les différents dispositifs de financement ainsi que les démarches à suivre afin de faire financer votre formation, consultez notre page web dédiée:

[www.cnam-paris.fr/financer-ma-formation/](http://www.cnam-paris.fr/financer-ma-formation/) Pour toute demande de devis, merci de contacter:

[par\\_jemontemonprojet@lecnam.net](mailto:par_jemontemonprojet@lecnam.net)

# le cnam



Aider les auditeurs en situation de handicap :

[handi.cnam.fr](http://handi.cnam.fr)

[metiers-social.cnam.fr](http://metiers-social.cnam.fr)

## Contact

Secrétariat pédagogique  
[par\\_master.sociologie@lecnam.net](mailto:par_master.sociologie@lecnam.net)

01 40 27 24 31